



II ENCUENTRO DE REVISTAS DE CIENCIAS DE LA INFORMACIÓN DEL MERCOSUR (ERCIM)

Desafios y oportunidades de la publicación científica

Modalidad: Resumen ampliado

Gestión compartida en la revista biblios: prácticas hacia la ciencia abierta

Larissa Bárbara Borges Drumond

Doutoranda em comunicação, Universidade Federal de Goiás (UFG), Goiás, Brasil.
Editora assistente da Revista Signos Geográficos, Brasil.

<http://lattes.cnpq.br/8660008082814128>.

Lúcia da Silveira

Doutorado em Comunicação e Informação, Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), Brasil.

Bibliotecária do Portal de Periódicos UFSC, Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), Santa Catarina, Brasil.

<http://lattes.cnpq.br/4927963964595486>.

Laura Vilela Rodrigues Rezende

Pós-Doutorado, Harvard University, HARVARD, Estados Unidos.

Professora do curso de Biblioteconomia, na Faculdade de Comunicação e Biblioteconomia (FACOMB), Universidade de Goiás, Goiânia, Goiás, Brasil.

<http://lattes.cnpq.br/1612227255633180>.

Fabiano Couto Corrêa da Silva

Doutorado em Información y documentación Sociedad Conocimiento, Universitat de Barcelona, UB, Espanha.

Chefe do Departamento de Ciência da Informação da Faculdade de Biblioteconomia e Comunicação da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), Rio Grande do Sul, Brasil.

<http://lattes.cnpq.br/4635807083312321>.

Gleice Pereira

Doutorado em Ciências da Informação, Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), Minas Gerais, Brasil.

Professor da Universidade Federal do Espírito Santo, (UFES), Espírito Santo, Brasil.

<http://lattes.cnpq.br/0335559966184833>.

Pedro Ivo Silveira Andretta

Pós-Doutorado, Universidade Federal da Paraíba (UFPB), Paraíba, Brasil.

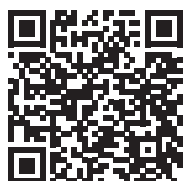
Chefe e professor no Departamento Acadêmico de Ciência da Informação da Universidade Federal de Rondônia (UNIR), Rondônia, Brasil.

<http://lattes.cnpq.br/3233724936156088>.

Julio Santillán-Aldana

Pós-Doutorado, Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), Santa Catarina, Brasil.
Editor regional do repositório Eprints in Library and Information Science (E-LIS), Lima, Peru.

<http://lattes.cnpq.br/1937356712603636>.



II ENCONTRO DE REVISTAS EM CIÊNCIA DA INFORMAÇÃO DO MERCOSUL (ERCIM)
Desafios e Oportunidades da Publicação Científica
Modalidade: Resumo Expandido

Victoria Rozemblum

Licenciada en Bibliotecología y Ciencias de la Información Education, Universidad Nacional de La Plata, La Plata, Buenos Aires.
Catalogadora, Universidad Nacional de La Plata Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, La Plata, Buenos Aires.
<https://orcid.org/0000-0001-9699-4414>.

Isabel Abedrapo

Magister en Data Science (Facultad de Ingeniería y Ciencias), Universidad Adolfo Ibáñez, Santiago, Chile.
Especialista de Información Científica (Subdirección de Gestión del Conocimiento) Universidad Central de Chile, Santiago, Chile.
<https://orcid.org/0000-0001-9990-0436>.

RESUMEN

La gestión de las revistas científicas suele ser realizada de forma voluntaria por actores involucrados en otras demandas de sus instituciones de origen, con una alta y perjudicial rotación en los equipos editoriales. En este escenario, el objetivo fue presentar el camino encontrado por la Revista Biblos para hacer frente a este desafío: la gestión compartida. Este es un informe de experiencia que discute la adopción de tecnologías colaborativas, la revisión de las políticas editoriales con un enfoque en la ciencia abierta, la creación de un plan de comunicación y la expansión del equipo con participantes internacionales. Se concluye que la gestión compartida y la innovación continua son fundamentales para el mantenimiento y crecimiento de la revista.

Palabras clave: gestión editorial; revista científica; ciencia abierta.

INTRODUCCIÓN

La ciencia abierta es un movimiento internacional que amplía el movimiento de acceso abierto con el objetivo de democratizar el conocimiento científico no solo con respecto a los artículos, sino que establece que todas las etapas de la producción de la ciencia sean abiertas, desde la preparación del proyecto hasta la apertura de cuadernos de laboratorio y datos científicos, entre otros productos generados en el proceso de investigación. Entre los principios de la ciencia abierta se encuentran la colaboración, la transparencia y la preocupación por la infraestructura y la sostenibilidad del propio ecosistema científico y de los vehículos de comunicación científica (UNESCO, 2022).

A partir de los supuestos de estos conceptos, este trabajo presenta las estrategias adoptadas por Revista Biblios para enfrentar los desafíos operativos ocurridos entre 2020 y 2024 (periodo pandémico y pospandémico), que impactaron la regularidad de sus ediciones y su propia continuidad como gestión editorial. Con la colaboración de investigadores de algunas regiones de América Latina y un compromiso con los principios de la ciencia abierta, se buscó un nuevo modelo de gestión para mejorar la sostenibilidad de la revista a largo plazo.

La revista Biblios (ISSN 1562-4730) se fundó en 1999, inicialmente como publicación impresa. Desde 2011, se publica exclusivamente en formato electrónico y, en 2024, celebró su 25 aniversario. Su misión es servir de canal de discusión y publicación de investigaciones de vanguardia que contribuyan al avance y desarrollo de las Ciencias de la Información, con énfasis en los debates contemporáneos sobre Archivología, Bibliotecología y Museología (Biblios, 2024). Cabe destacar que la clasificación de la revista es de acceso abierto diamante, es decir, es abierta y gratuita para lectores y autores (sin cobros de publicación). Desde el punto de vista académico, la revista se ha convertido en un potencial caldo de cultivo para grandes producciones de instituciones nacionales e internacionales, pues está presente en 10 indexadores¹ y ha ampliado la socialización de la producción científica de investigadores de todos los continentes, especialmente del Sur Global.

Biblios tiene alcance internacional, con autores principalmente de Brasil, Argentina, México, España, India, Irán y Nigeria, entre otros países. El consejo editorial está formado por colaboradores de Brasil, Perú, Argentina, Chile, Costa Rica y Estados Unidos. En los últimos años, los evaluadores han procedido de Brasil, España, Perú, Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Cuba, México, Paraguay, Estados Unidos e Italia. En total, la revista ha publicado más de 300 artículos.

Dado lo anterior, divulgar la experiencia de una revista científica con 25 años de existencia traerá al menos dos beneficios: 1) colaborar con otras revistas que se enfrentan al dilema de la rotación del equipo editorial, mostrando cómo la gestión compartida y descentralizada puede ser una solución, y la priorización de la colaboración y el compromiso multiinstitucional entre diferentes países como estrategia de internacionalización y; 2) registrar acciones de innovación editorial destacando las principales estrategias adoptadas.

¹ Mencionado en la sección 3, Tabla 2.

Se eligió un informe de experiencia como procedimiento metodológico para este trabajo, ya que este instrumento “[...] permite a apresentação crítica de práticas e intervenções científicas e profissionais [...]” (Mussi; Flores; Almeida, 2021)². Estos mismos autores muestran que un informe de experiencia que produce conocimiento científico debe integrar diferentes naturalezas: informativa, referenciada, dialogada y crítica. Así, se adoptó la base teórica de la literatura sobre gestión editorial de revistas científicas para identificar las acciones desarrolladas en Biblios en el periodo 2023-2024.

Gestión editorial en revistas científicas

Las revistas científicas surgieron a finales del siglo XVII en París y Londres y desde entonces, según Abadal (2020), no ha habido muchos cambios en el flujo editorial. Si bien hubo un hito que modificó sustancialmente la comunicación de la ciencia a partir de 1990, con la digitalización del contenido, el proceso siguió siendo similar, especialmente al utilizar la evaluación por pares como un medio para garantizar la calidad de lo que se publica.

Abadal (2020) menciona otras dos transformaciones importantes en el campo de la comunicación científica formal: a mediados de 2000, la aparición del movimiento de acceso abierto, que afectó no solo a la difusión libre y gratuita del conocimiento científico, sino también al modelo económico del mercado editorial. Otro hito, a partir de 2015, fue la consolidación del movimiento de ciencia abierta, que impone un nuevo *modus operandi* para llevar a cabo las investigaciones científicas y también para comunicar sus resultados.

Estos cambios han impuesto nuevas exigencias tanto a los editores como a los autores. En este estudio, el énfasis estuvo en los primeros, ya que Abadal (2020) señala que ante los hitos mencionados surgen desafíos en términos de sostenibilidad financiera, el aseguramiento de la calidad de lo publicado y la adopción de prácticas acordes con la ciencia abierta (como la evaluación abierta por pares, la aceptación de *preprints* y el requisito de compartir los datos de la investigación, entre otros). Estas cuestiones afectan la forma en que la revista es evaluada, tanto en relación con las métricas tradicionales (como Qualis, de CAPES, y el factor de impacto) como con las métricas alternativas (como la presencia en las redes sociales).

Siguiendo con el tema de los desafíos, Carvalho (2002) señala que el reemplazo de equipos editoriales en revistas científicas es un tema complejo, a menudo abordado por los editores debido a los problemas que puede causar la inestabilidad. Destaca que, aunque la renovación de los equipos es fundamental para la innovación y la continuidad de las buenas prácticas, el cambio de todos los miembros cada pocos años puede llevar a la pérdida de conocimientos valiosos y a la interrupción de procesos eficientes. Esto, a su vez, puede poner en peligro la regularidad de las publicaciones e incluso afectar a la calidad de la revista, al

2 Traducción: “[...] permite la presentación crítica de prácticas e intervenciones científicas y profesionales [...]” (Mussi; Flores; Almeida, 2021, traducción editorial)

perpetuar prácticas menos profesionales en la edición científica. La reflexión sobre este tema es esencial para desarrollar planes de sucesión que no interrumpan el avance y mantengan la alta calidad editorial (Gulka, Silveira 2018, Werlang; Blattmann, 2023; Gulka, 2023).

En este escenario, en el que los gestores editoriales deben responder a las demandas contemporáneas y lidiar con el problema de la rotación de personal, muchas actividades de la rutina de una revista científica requieren una dedicación constante. En este sentido, Stefano, Casarotto Filho y Duarte (2014) realizaron un estudio en el que se evaluó la gestión de las revistas científicas en función de su Capital Intelectual (CI).

O CI é encontrado principalmente na experiência humana e no contexto social. Gerenciar o CI é prestar atenção às pessoas, cultura e estrutura organizacional, bem como à tecnologia para compartilhar o conhecimento com sucesso” (Stefano; Casarotto Filho; Duarte, 2014, p. 42).³

Así, los autores afirman que la gestión editorial implica una serie de actividades, cuya calidad de ejecución está intrínsecamente ligada al capital intelectual de las personas que componen el equipo editorial. Específicamente en su estudio, los autores utilizaron diversos criterios para medir la calidad de las revistas. A efectos de este informe, es importante presentar estos criterios para destacar la amplitud del trabajo de un equipo editorial. Algunas de estas demandas, mencionadas por los autores, permanecen en el trabajo editorial, mientras que otras se han ido añadiendo a medida que la ciencia abierta ha pasado a formar parte de la comunicación científica, así como la necesidad de utilizar herramientas y estrategias administrativas para el mantenimiento y la gestión a largo plazo de las revistas. Para ilustrar esta integración, se ha elaborado y adaptado una lista de responsabilidades asignadas al equipo editorial de una revista científica, organizada en 11 categorías principales, a partir de los autores mencionados en la **TABLA 1**.

3 Traducción: “El CI se encuentra principalmente en la experiencia humana y en el contexto social. Gestionar el CI significa prestar atención a las personas, la cultura y la estructura organizativa, así como a la tecnología, para compartir el conocimiento con éxito” (Stefano; Casarotto Filho; Duarte, 2014, p. 42, traducción editorial).

TABLA 1: Gobernanza editorial de las revistas científicas⁴

Categoría	Descripción	1	2	3	4	5	6	7	8
Infraestructura tecnológica	Alojamiento del sitio web, recursos tecnológicos, actualización del sistema, instalación de plugin, repositorio de datos, repositorio de preprints, herramientas para la evaluación abierta, usabilidad y accesibilidad de la interfaz del sitio web (para personas con necesidades de lectores de pantalla), gestión de la plataforma editorial para que el contenido sea claro y objetivo en el sitio web. Utilizar herramientas de gestión y control editorial (Notion, Trello, Todoist, Nirvana, etc.). Elegir formatos de publicación e interoperabilidad (XML, PDF, Mibi, HTML, ODF, RTF).		X	X	X	X	X	X	
Gestión editorial	Definir políticas y estándares, generales y relacionados con la endogenia, la revisión por pares, los derechos de autor, la propiedad intelectual, las licencias aplicables, los plazos para cada etapa del flujo editorial y relativos a las prácticas de ciencia abierta adoptadas por la revista. Realizar tareas operativas, la estandarización de números y artículos. Evaluar la calidad de los artículos: selección preliminar, captura de artículos innovadores y originales; designación correcta de evaluadores según su área de especialización, gestión del flujo editorial. Hacer que los artículos sean accesibles para los lectores de pantalla para incluir el acceso a la información para todas las personas.		X	X	X	X			X

⁴ La Tabla 1 se elaboró de acuerdo con los autores citados enumerando los temas en las categorías propuestas por Gulka y Silveira (2018). De acuerdo con las categorías, se indicó el contenido de la descripción de acuerdo con los autores.

Categoría	Descripción	1	2	3	4	5	6	7	8
Planificación estratégica	Planificar la actualización anual de la política editorial, cambiar la periodicidad, planificar la transición del equipo editorial. Es necesario identificar a los responsables y formarlos al menos con un año de anticipación, para que no haya pérdida de conocimiento y evitar que el cambio repercuta en el flujo editorial y en la pérdida de credibilidad de la revista. Planificar el cierre de la revista cuando corresponda (notificar a los autores, revisores y lectores; finalizar/archivar los flujos de artículos). Planificar la indexación en bases de datos. Establecer puntos de referencia: identificar y utilizar las mejores prácticas de otras revistas de referencia. Realizar encuestas de satisfacción: para saber cómo los lectores perciben la revista. Deben crearse estrategias de integración de forma permanente y organizarse reuniones de seguimiento. En el caso de los proyectos prioritarios, deben crearse grupos específicos para impulsarlos.	X		X	X				X
Gestión financiera	Formar un grupo capaz de recaudar fondos y colaborar con el sistema. Recaudación de fondos de agencias de desarrollo; preparación de proyectos de investigación y/o extensión.	X	X						X
Gestión de recursos humanos	Atraer y capacitar a nuevos miembros, promover un entorno organizativo sinérgico en el que se valoren las habilidades y competencias y se reduzca la rotación del equipo. Establecer alianzas, por ejemplo, con instituciones, investigadores, otras revistas y eventos académicos. Establecer convenios de colaboración entre instituciones.	X	X						X
Divulgación	La divulgación puede dividirse en 1) interactuar con la comunidad científica y 2) transformar el lenguaje técnico en lenguaje común. Puede llevarse a cabo a través de acciones integradas con el proyecto editorial y los objetivos de la revista. Es necesario estudiar la comunidad para identificar los mejores recursos de comunicación para satisfacer las necesidades del público. Uso de medios para difundir los objetivos, metas, acciones y resultados de la revista.	X	X	X	X		X		X

Categoría	Descripción	1	2	3	4	5	6	7	8
Indexación	Ajustar las políticas editoriales y de gestión editorial para llevar a cabo las solicitudes de indexación y ampliar el alcance en diferentes países.		X	X	X				X
Análisis de las métricas	Utilizar plataformas para monitorear y cartografiar el acceso, las descargas y el flujo de visitantes del sitio web de la revista. Se trata de estrategias valiosas para identificar el impacto social y los patrones de uso de un artículo concreto.			X	X				X
Seguimiento de las innovaciones	Compromiso del equipo de mantenerse al día con respecto a las tendencias de publicación y comunicación científica. Implica participar en congresos, investigar las mejores prácticas editoriales y analizar las tendencias editoriales mundiales, entre otras cosas.			X	X				
Preservación digital	Asociar la revista a un sistema de preservación digital para evitar la pérdida de contenido; los más comunes son Rede Cariniana (Red Brasileña de Preservación Digital), PKP, LOCKS, etc. Es necesario utilizar recursos para preservar tanto el contenido científico como la gestión editorial de la revista.			X	X		X		X
Reevaluación de las estrategias	¿Los artículos tienen un buen número de accesos? ¿Está aumentando el número de presentaciones? ¿Conoce la revista a sus lectores? ¿Cuándo suelen acceder a la revista? ¿Qué temas tienen más accesos? ¿Los evaluadores desempeñan su función de acuerdo con lo esperado? ¿Las opciones son coherentes? ¿El equipo editorial y científico actual contribuye significativamente al crecimiento y mejora de la revista?			X	X				X

Fuente: Adaptación de (1) Ferreira (2006); (2) Stefano; Casarotto Filho; Duarte (2014); (3) Gulka y Silveira (2018); (4) Fachin; Silveira; Abadan (2020); (5) Rodrigues; Souza (2020); (6) Unesco (2022); (7) Silveira (2023); (8) Gulka (2023).

Según los autores mencionados, la gestión editorial requiere la colaboración de un equipo multidisciplinario. No es posible que una revista científica alcance el éxito (el reconocimiento en su ámbito científico) solo con el trabajo del editor jefe.

Packer (2014) señala que la profesionalización de la gestión de las revistas científicas se enfrenta a los desafíos principalmente porque muchos editores, que también son investigadores, dedican solo una parte de su tiempo a estas tareas. Destaca la importancia de estructurar y organizar el consejo editorial de forma que permita una división eficiente

de las responsabilidades, garantizando una gestión eficaz y sostenible de las actividades. Este fue el camino encontrado por Biblios para enfrentar problemas similares, especialmente en el periodo posterior a la pandemia de COVID 19, y para reanudar la regularidad de las publicaciones de una revista consolidada, con 25 años de existencia, lo que se dilucidará en la próxima sección.

Maneras de enfrentar los desafíos: gestión compartida e innovaciones editoriales en la revista biblios

A partir de 2023, la Revista Biblios comenzó a implementar cambios para promover la sostenibilidad a largo plazo con innovaciones de gestión delineadas de acuerdo con las categorías mencionadas anteriormente:

TABLA 2: Gobernanza editorial en la Revista Biblios 2023-2024

Categoría	Descripción
	<p>Notion y Google Drive se utilizaron para implementar la gestión colaborativa, planificar y mejorar la gestión de la información y la transparencia editorial, con el fin de promover la sostenibilidad a largo plazo de la revista. La Universidad de Pittsburg proporciona la sostenibilidad tecnológica de los siguientes servicios/productos: Sistema Editorial (OJS), comprobación técnica de metadatos, provisión del sistema de similitud de texto (Ithenticate) y atribución de DOI (Digital Object Identifier). Todos los documentos de Biblios son accesibles para cada miembro sin distinción.</p>
Gestión editorial	<p>Se ha procesado y evaluado la bandeja de entrada de artículos de 2019-2023. Se ha notificado a todos los autores cuyo artículo fue archivado (a petición del autor o por razones de calidad), para mantener la transparencia y la responsabilidad editorial. Se adoptó la gestión compartida⁵, es decir, multinstitucional, que se comentará en el apartado de gestión de RR. HH. Se ajustó el flujo de trabajo asignando tareas según el perfil de cada miembro del equipo editorial aplicando la gestión por competencias. Pleno uso de OJS para la gestión editorial. El equipo está en proceso de actualización de la política editorial. Se añadirán elementos de la ciencia abierta, en línea con las recomendaciones de la UNESCO (2022), Silveira (2023) y los valores de IDEA (Impacto, Diversidad, Equidad y Accesibilidad): uso de preprints, revisión por pares abierta y solicitud de compartir los datos que respaldan los artículos. Siguiendo con el tema del proceso de apertura del quehacer científico, las políticas incluyen temas relacionados con la diversidad y la equidad, de manera que todo el trato con las personas tenga su base en estos valores y actitudes, tratando a todos los autores por igual, tanto a los que tienen sus artículos aceptados como a aquellos cuyos trabajos fueron rechazados. Se recomienda que los correos electrónicos enviados sean lo más cordiales posible, aclarando los motivos de rechazo o puntos de mejora de los manuscritos, lo que sirve de subsidio formativo para mejorar las futuras presentaciones. Esta misma política se adoptó internamente, en la relación interpersonal entre el equipo, los autores y los evaluadores. Se adoptó una check review preliminar de la calidad de un artículo científico. Así se aceleró el proceso inicial para dar una respuesta al autor en un plazo de 30 días. Si el artículo tiene estructura, se envía a evaluación; si no la tiene, se envía la lista de verificación completa para que los autores sepan lo que tienen que mejorar.</p>

⁵ La gestión compartida es un concepto que proviene del ámbito de la administración, específicamente de la gestión organizacional. La gestión compartida se puede caracterizar como aquella que promueve la interacción de diferentes sujetos, desde diferentes instancias. Este tipo de gestión busca crear una cooperación sinérgica entre las diversas entidades sociales involucradas, apuntando al desarrollo sostenible a través de la participación colectiva y proporcionando una nueva forma de percibir e intervenir en el sistema objeto de cooperación (Ferreira, 2006, p. 34). Aunque la literatura específica sobre gestión compartida de revistas científicas es escasa, en la práctica, Ferreira (2006) señala que, para su implementación, mantenimiento y éxito, se deben observar los puntos que consideramos aplicables y necesarios en el contexto de la gestión de una revista.

Categoría	Descripción
Planificación estratégica	<p>Se elaboró el plan de gestión editorial para los años 2024 y 2025. El equipo comienza a utilizar proyectos individuales o grupales para llevar a cabo las demandas de la revista (respetando las competencias individuales) con sus respectivas fechas de entrega. Los proyectos se revisan semanalmente en las reuniones del grupo, que se celebran los lunes, para mantener la constancia en las actividades. Tener un día fijo fue mejor aceptado por el equipo, lo que también favoreció la integración entre los miembros. De acuerdo con las necesidades, Biblios utiliza recursos de referencia de revistas científicas exitosas. En cuanto a la expansión internacional y la elevación de la cualificación de la revista, el nuevo equipo editorial se centra en establecer un estándar de excelencia en la calidad de los artículos. Para ello, además de la check review, que permite que todos los manuscritos tengan la estructura estándar de los artículos internacionales, se seleccionan evaluadores nacionales e internacionales para cada presentación. La evolución de los índices de citación se dará en función de las acciones de promoción de la calidad de los contenidos y la transparencia, así como de las acciones de difusión/circulación (mejora de la indexación), de las acciones de divulgación y, por último, del conjunto de estrategias para que el equipo editorial mantenga las actividades dentro del cronograma anual. Se promoverán acciones de accesibilidad a nivel de los artículos. Se adoptará el modelo de artículo accesible creado en la Universidad Federal de Santa Catarina (UFSC) para atender a diferentes públicos, es decir, personas con discapacidad visual o videntes que utilizan tecnologías de apoyo podrán acceder al contenido de Biblios.</p>
Gestión financiera	<p>La revista opera sin recursos económicos propios, solo con trabajo voluntario. Existe un grupo encargado de identificar, analizar y presentar proyectos a convocatorias de propuestas para la promoción de revistas científicas.</p>
Gestión de recursos humanos	<p>Durante 24 años, el equipo editorial estuvo restringido a Perú, y a lo largo de este proceso hubo algunos intentos infructuosos de incorporar a otros editores. Esta dificultad está asociada al desempeño voluntario masivo de esta actividad en el área de las Ciencias de la Información. En el periodo de la pandemia, hubo una interrupción sistémica del status quo de Biblios. A partir de 2023, Biblios renovó el equipo editorial en la búsqueda de una diversidad geográfica para la continuidad sólida de la revista, pasando de la responsabilidad institucional de un solo país al apoyo de diferentes países en la gestión editorial. Como parte de esta reestructuración, se implementó un acuerdo de corresponsabilidad institucional con las universidades interesadas, para que la revista sea más sostenible a largo plazo y, aunque sea susceptible a las crisis mundiales, la distribución de la responsabilidad reduce los riesgos de daños colaterales. La revista está oficialmente vinculada al Programa de Posgrado en Ciencias de la Información de la Universidade Federal de Espírito Santo y al Programa de Posgrado en Ciencias de la Información de la Universidade Federal de Goiás, con la asignación de profesores y becarios a la función editorial. Biblios también cuenta con el trabajo voluntario de miembros de las siguientes universidades: Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Universidade Federal de Santa Catarina, Universidade Federal de Rondônia, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Universidad Central de Chile, Pontificia Universidad Católica del Perú, Universidad de Costa Rica/Latindex. Con el fin de adaptarse a los cambios en la rotación de personas del equipo, se realiza una evaluación mensual. Se informó a los asesores científicos, asesores consultivos y editores asociados sobre los cambios en la dirección y se les consultó si deseaban permanecer, siempre y cuando colaboraran de manera más efectiva con las necesidades de Biblios. Cada nuevo miembro del equipo tiene la oportunidad de explicitar sus habilidades y realizar las actividades más compatibles con su experiencia. La persona que se une al equipo recibe capacitación de los miembros veteranos. Con la partida de algunos miembros, el equipo decidió lanzar una convocatoria para la selección de nuevos miembros voluntarios (basada en la convocatoria de la Revista ACB) para satisfacer demandas específicas. Para gestionar esta actividad, se creó un grupo de trabajo específico. Los grupos de trabajo ayudan a analizar demandas más complejas. Una nueva demanda solo se distribuye si se completó la anterior.</p>

Categoría	Descripción
Divulgación	Se creó un grupo de trabajo para planificar un plan de comunicación para Biblios, con acciones para atraer artículos de mayor calidad y aportar información útil a los lectores e investigadores de la revista. Debido a la gran variedad de contactos que tiene el equipo editorial y al propio catálogo de la revista, se decidió realizar la mayoría de las acciones por correo electrónico. Se planifica mensualmente un conjunto de publicaciones para Instagram y Facebook con secciones específicas: cambios en las políticas editoriales, 25 aniversario, artículos más vistos, artículos recién publicados, difusión de eventos, difusión de convocatorias de promoción en América Latina, in memoriam para investigar personas, convocatoria de artículos, convocatoria para componer el equipo editorial, etc. Además, se creó el perfil de la revista en LinkedIn para que los voluntarios pudieran ser reconocidos de alguna manera. Con las acciones implementadas, se pretende prestar atención a las tres cuestiones esenciales señaladas por Araújo (2015, p. 73): “construir y mantener una presencia en línea; ofrecer contenido adecuado a los entornos en los que opera y establecer un desempeño responsivo”.
Indexación	Biblios está indexada en: SCOPUS, Web of Science, Library & Information Science Collection (ProQuest), Academic Search Ultimate (EBSCO), Social Science Premium Collection (ProQuest), Library, Information Science & Technology Abstracts - LISTA (EBSCO), Latindex, Portal de Periódicos da CAPES, ERIH Plus, Sherpa/romeo, Google Scholar y MIAR. En 2024 se pretende solicitar el retorno a SciELO.
Análisis de las métricas	Utiliza los recursos de métricas de OJS, Research ID, Google Scholar y Mendeley para verificar cómo los artículos están siendo utilizados por la comunidad científica.
Seguimiento de las innovaciones	A menudo surgen demandas que exigen la formación de grupos específicos, como la política editorial para los datos, la equidad y la diversidad. Uso de tres grupos de Whatsapp: flujo editorial (solo para miembros de este grupo de trabajo), otro para comunicaciones generales y uno para asesores editoriales. Esto ayuda a reducir la distancia entre los miembros de Biblios y a tomar decisiones con respecto a la dirección del flujo editorial compartiendo atribuciones.
Preservación digital	Biblios necesita crear una solicitud para formar parte de la Red Cariniana o de alguna otra adoptada por la Universidad de Pittsburg.
Reevaluación de las estrategias	Biblios adopta una evaluación mensual de las estrategias utilizadas, en particular para adaptarlas al perfil del equipo editorial, a las necesidades del flujo editorial y a las estrategias de difusión, entre otros elementos.

Fuente: elaboración propia (2024)

En resumen, los cambios implementados por la Revista Biblios, basados en la gestión colaborativa y las innovaciones editoriales, son un proceso en constante evolución. El equipo busca no solo mejorar la transparencia y la eficiencia de la revista, sino también garantizar que estas estrategias tengan un impacto duradero. El éxito de estas iniciativas depende de un compromiso conjunto, que implica la definición clara de políticas, su evaluación continua y la flexibilidad para realizar ajustes, con el objetivo de alcanzar la sostenibilidad a largo plazo de Biblios.

CONSIDERACIONES FINALES

El objetivo del trabajo aquí presentado fue presentar un informe de experiencia sobre cómo la revista *Biblios* ha enfrentado los desafíos ocasionales de mantener la regularidad de sus publicaciones frente a la rotación de personal y la inclusión de demandas contemporáneas en su política editorial. No se pretendía afirmar que estos son los únicos desafíos encontrados en la gestión editorial de las revistas científicas. Se sabe que en este entorno complejo hay mucho más que considerar, como el dilema de la proliferación de revistas científicas, incluidas las depredadoras, o cómo seguir siendo atractivas para los autores en un escenario en el que las llamadas *megajournals*⁶ tienen altos índices de impacto, así como cuestiones de sostenibilidad financiera, dilemas que pueden formar parte de futuras reflexiones.

A partir de lo planteado, este informe puede aportar elementos de reflexión para otras revistas que se enfrenten a situaciones similares y deseen implementar una gestión compartida, interinstitucional e internacional, e iniciar un diálogo sobre la adopción de los principios de la ciencia abierta. Para el equipo editorial de *Biblios*, el objetivo siempre será el acceso libre y equitativo a la información científica de calidad.

6 Las megajournals son revistas académicas a gran escala que publican una amplia variedad de artículos de diferentes disciplinas científicas. Estas revistas suelen utilizar un modelo de acceso abierto, con una revisión por pares centrada en la validación de la metodología y la solidez científica de los estudios, más que en la evaluación del impacto o la novedad de los resultados.

REFERENCIAS

ABADAL, E. Un libro para explicar los marcos y los retos de las revistas científicas. *In*: SILVEIRA, L.; SILVA, F. C. C. (org.). **Gestão editorial de periódicos científicos: tendências e boas práticas**. Florianópolis: BU Publicações, 2020. p. 11-17. Disponible en: <https://doi.org/10.5007/978-65-87206-08-0/0>. Consultado el: 15 ago. 2024.

ALBERTIN, M. R.; KOHL, H.; ELIAS, S. J. B. **Manual do Benchmarking: um guia para a implantação bem-sucedida**. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2015. Disponible en: https://repositorio.ufc.br/bitstream/riufc/19482/1/2016_liv_mralbertin.pdf. Consultado el: 20 sept. 2023.

ARAÚJO, R. F. Marketing científico digital e métricas alternativas para periódicos: da visibilidade ao engajamento. **Perspectivas em Ciência da Informação**, Belo Horizonte, v. 20, n. 3, p. 67-84, jul./set. 2015.

CARVALHO, M. P. Editorial. **Educação e Pesquisa**, São Paulo, v. 28, n. 1, jun. 2002. Disponible en: <https://www.scielo.br/j/ep/a/RJdrYT56xq6jC3ZqwMNNNcw/?lang=pt>. Consultado el: 13 ago. 2024.

FACHIN, J.; SILVEIRA, L.; ABADAN, D. Ferramentas de gestão editorial para periódicos em acesso aberto. *In*: SILVEIRA, L.; SILVA, F.C. C. (org.). **Gestão editorial de periódicos científicos: tendências e boas práticas**. Florianópolis: BU Publicações, 2020. p. 127-169. Disponible en: <https://doi.org/10.5007/978-65-87206-08-0/0>. Consultado el: 15 ago. 2024.

FERREIRA, M. R. L. **Gestão compartilhada e cidadania: um estudo da experiência do “Pacto do Novo Cariri”**. 2006. 117 f. Dissertação (Mestrado em Administração) – Universidade Federal da Paraíba, João Pessoa, 2006. Disponible en: <https://www.ccsa.ufpb.br/ppga/contents/arquivos/teses-e-dissertacao/2006/marcio-reinaldo-de-lucena-ferreira.pdf>. Consultado el: 15 ago. 2024.

GULKA, J. A.; SILVEIRA, L. Portal de Periódicos UFSC: serviços para a sustentabilidade dos periódicos institucionais [apresentação oral]. *In*: CONGRESSO INTERNACIONAL DE EDITORES REDALYC, 3., 2018, Pero. **Anais [...]**. Trujillo: [S. n.], 2018.

GULKA, J. A. **Tornar-se editor: trajetória, formação, perfil e atuação de professores universitários em periódicos científicos de educação**. 2023. 235 f. Tese (Doutorado em Educação) - Universidade do Estado de Santa Catarina, Florianópolis, 2023. Disponible en: <https://repositorio.ufsc.br/handle/123456789/254487>. Consultado el: 20 ago. 2024.

MUSSI, R. F. F.; FLORES, F. F.; ALMEIDA, C. B. Pressupostos para a elaboração de relato de experiência como conhecimento científico. **Práxis Educacional**, Vitória da Conquista, v. 17, n. 48, p. 60-77, out. 2021. Disponible en: http://educa.fcc.org.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2178-26792021000500060. Consultado el: 11 ago. 2024.

PACHECO, V. **Mensuração e divulgação de capital intelectual nas demonstrações contábeis: teoria e empiria**. 2005. 185 f. Tese (Doutorado em Engenharia de Produção) - Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, 2005.

PACKER, A. **SciELO em Perspectiva**. Os desafios da profissionalização. [S. l.], 2014. Disponível em: <https://blog.scielo.org/blog/2014/06/16/os-desafios-da-profissionalizacao/>. Consultado em: 14 ago. 2024.

BIBLIOS. **Revista de Bibliotecología y Ciencias de la Información**. Lima, 2024. Disponível em: <https://biblios.pitt.edu/ojs/biblios/index>. Consultado em: 18 ago. 2024.

RODRIGUES, J. C.; SOUZA, S. C. Como pensar a acessibilidade em artigos de periódicos: tendências em design universal para pessoas com deficiência visual. In: SILVEIRA, L.; SILVA, F.C. C. (org.). **Gestão editorial de periódicos científicos: tendências e boas práticas**. Florianópolis: BU Publicações, 2020. p. 105-127.

SILVEIRA, L. **Políticas editoriais de periódicos no ecossistema da ciência aberta: impactos da avaliação por pares aberta, pré-impressão e dados abertos**. 2023. 356 f. Tese (Doutorado em Comunicação e Informação) - Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre, 2023. Disponível em: <http://hdl.handle.net/10183/265494>. Consultado em: 20 jun. 2024.

STEFANO, N. M.; CASAROTTO FILHO, N.; DUARTE, M. C. F. Proposta de um instrumento de pesquisa para avaliar a gestão de periódicos científicos: utilizando o método Fuzzy Delphi. **Iberoamerican Journal of Project Management**, [s. l.], v. 5, n. 2, p.39-69. 2014.

TARRAGÓ, N. S. LILAC. **Gestão de periódicos científicos: etapas, ações e participantes dos processos editoriais**. [S. l.], 2024. Disponível em: <https://abrir.link/eUXmF>. Consultado em: 14 ago. 2024.

UNESCO. **CIÊNCIA ABERTA: Recomendação da UNESCO sobre Ciência Aberta**. Brasília: UNESCO, 2022. Disponível em: https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000379949_por. Consultado em: 29 abr. 2022.

WERLANG, E.; BLATTMANN, U. Aporte institucional das instituições de ensino superior aos editores de periódicos científicos. **Perspectivas em Ciência da Informação**, Belo Horizonte, v. 27, n. 4, p. 81–107, out./dez. 2023. Disponível em: <http://dx.doi.org/10.1590/1981-5344/26694>. Consultado em: 24 jul. 2023.